



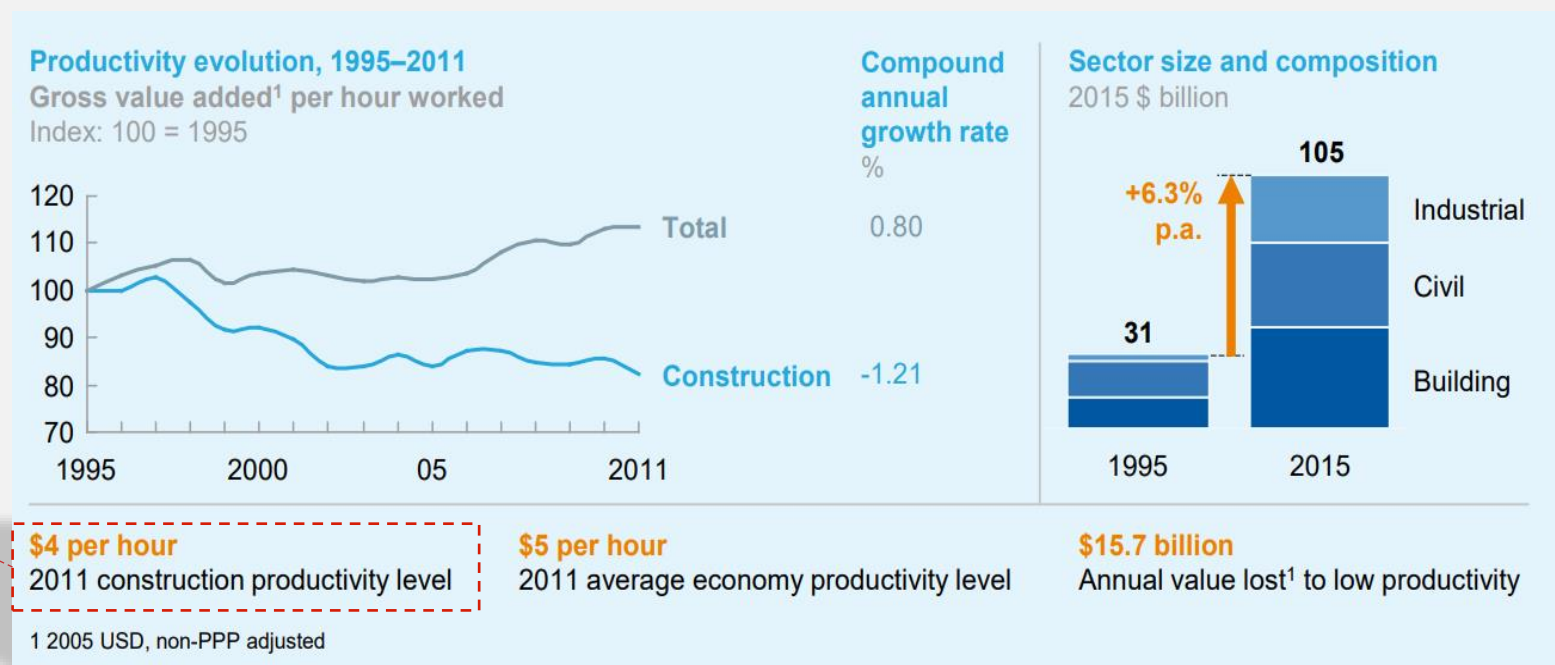
O Brasil é um dos piores países do mundo em produtividade no setor da Construção?

# Produtividade da Construção no Brasil

De acordo com McKinsey&Company o Brasil é um país com baixa produtividade e com crescimento de produtividade negativo.

No estudo de caso sobre o Brasil, os dados mostraram que em 2011 o valor da produtividade na construção era de \$4 por hora.

**\$4 per hour**  
2011 construction productivity level

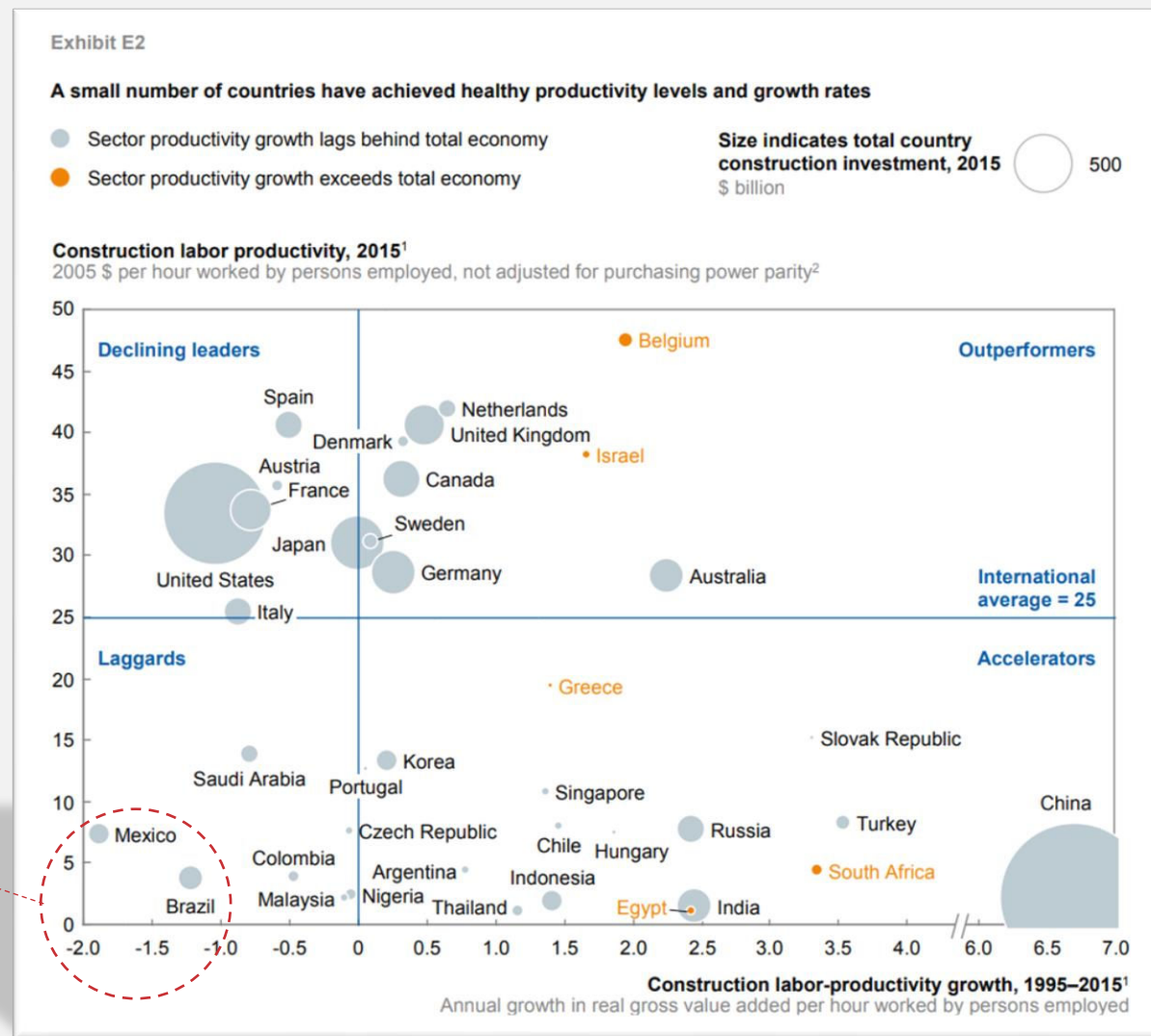
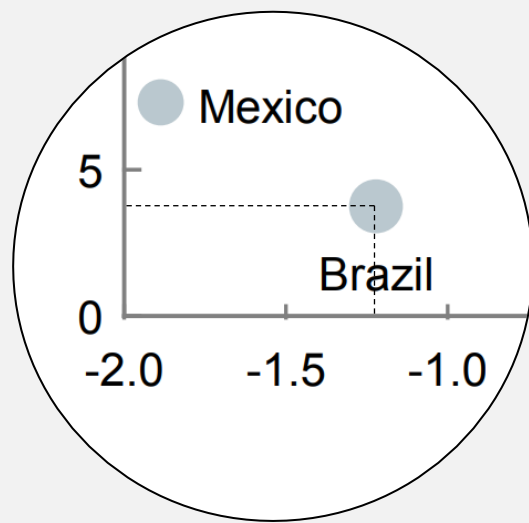


Fonte: McKinsey&Company (2017)

# A produtividade do Brasil é a pior dentre os países analisados

O estudo mostra que o Brasil é o país com menor crescimento.

Com crescimento de produtividade negativo, o Brasil está “ficando para trás”, em comparação com os demais países.



A Exxata não acredita que os brasileiros  
são tão improdutivos e resolveu  
investigar isso.



Atitude imediata.  
Resultados notáveis.



Então calculamos o valor da produtividade no Brasil em 2011 com base nos dados do IBGE e da CBIC.

Atitude imediata.  
**Resultados notáveis.**

# Como calculamos com base no IBGE/CBIC?

Para isso, utilizamos a Pesquisa Anual da Indústria da Construção (IBGE), o site da Sidra (IBGE) e o banco de dados da CBIC.

- Na PAIC o número de pessoal ocupado em 31/12/2011 era de 2.668.696 empregados;
- Na tabela 1846 no site da Sidra e no banco de dados da CBIC, o valor adicionado em 2011 foi de 233.544.000.000,00; R\$
- Referenciando ao dólar do dia 31/12/2011: 1 USD = R\$ 1,88.

Tabela 5 - Pessoal ocupado e valor corrente das incorporações, obras e/ou serviços da indústria da construção, segundo as Grandes Regiões - 2007/2011

| Grandes Regiões | Pessoal ocupado         |                             |                         |                             | Valor das incorporações, obras e serviços da indústria da construção |                             |                   |                             |
|-----------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|
|                 | 2007                    |                             | 2011                    |                             | 2007                                                                 |                             | 2011              |                             |
|                 | Total absoluto em 31/12 | Participação percentual (%) | Total absoluto em 31/12 | Participação percentual (%) | Valor (1 000 R\$)                                                    | Participação percentual (%) | Valor (1 000 R\$) | Participação percentual (%) |
| Brasil          | 1 575 883               | 100,0                       | 2 668 696               | 100,0                       | 130 093 495                                                          | 100,0                       | 286 569 961       | 100,0                       |
| Norte           | 66 788                  | 4,2                         | 109 114                 | 4,1                         | 4 506 404                                                            | 3,5                         | 9 116 998         | 3,2                         |
| Nordeste        | 267 888                 | 17,0                        | 533 598                 | 20,0                        | 15 269 668                                                           | 11,7                        | 39 353 700        | 13,7                        |
| Sudeste         | 917 951                 | 58,3                        | 1 466 311               | 54,9                        | 85 548 467                                                           | 65,8                        | 180 284 434       | 62,9                        |
| Sul             | 209 947                 | 13,3                        | 355 453                 | 13,3                        | 15 986 172                                                           | 12,3                        | 36 006 349        | 12,6                        |
| Centro-Oeste    | 113 308                 | 7,2                         | 204 220                 | 7,7                         | 8 782 783                                                            | 6,8                         | 21 808 480        | 7,6                         |

Fonte: IBGE, Diretoria de Pesquisas, Coordenação de Indústria, Pesquisa Anual da Indústria da Construção 2007/2011.

| Tabela 1846 - Valores a preços correntes                 |  |             |
|----------------------------------------------------------|--|-------------|
| Variável - Valores a preços correntes (Milhões de Reais) |  |             |
| Setores e subsetores - Construção                        |  |             |
| Brasil                                                   |  |             |
| Trimestre                                                |  |             |
| 1º trimestre 2011                                        |  | 52.706,0716 |
| 2º trimestre 2011                                        |  | 57.420,4773 |
| 3º trimestre 2011                                        |  | 61.174,2578 |
| 4º trimestre 2011                                        |  | 62.243,1934 |
| Fonte: IBGE - Contas Nacionais Trimestrais               |  |             |

Fonte: Tabela 1846, Sidra, IBGE

| VALOR ADICIONADO BRUTO - CONSTRUÇÃO CIVIL                                             |                                                           |                                                               |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|
| Ano                                                                                   | VA da Construção Civil - valores correntes -R\$ 1.000.000 | VA da Construção Civil - valores ano anterior - R\$ 1.000.000 | Variação em volume (%) |
| 2000                                                                                  | 71.780                                                    | ...                                                           | ...                    |
| 2001                                                                                  | 70.182                                                    | 70.600                                                        | (1,6)                  |
| 2002                                                                                  | 81.980                                                    | 73.547                                                        | 4,8                    |
| 2003                                                                                  | 67.878                                                    | 74.648                                                        | (8,9)                  |
| 2004                                                                                  | 82.057                                                    | 75.172                                                        | 10,7                   |
| 2005                                                                                  | 84.571                                                    | 80.334                                                        | (2,1)                  |
| 2006                                                                                  | 89.102                                                    | 84.793                                                        | 0,3                    |
| 2007                                                                                  | 105.871                                                   | 97.297                                                        | 9,2                    |
| 2008                                                                                  | 114.802                                                   | 111.067                                                       | 4,9                    |
| 2009                                                                                  | 154.624                                                   | 122.862                                                       | 7,0                    |
| 2010                                                                                  | 206.927                                                   | 174.882                                                       | 13,1                   |
| 2011                                                                                  | 233.544                                                   | 223.993                                                       | 8,2                    |
| Fonte: IBGE, Diretoria de Pesquisas, Coordenação de Contas Nacionais.                 |                                                           |                                                               |                        |
| Elaboração: Banco de Dados-CBIC.                                                      |                                                           |                                                               |                        |
| (*) Os dados de 2021 e 2022 referem-se às Contas Nacionais Trimestrais 2º Trim./2023. |                                                           |                                                               |                        |
| (...) Dado não disponível.                                                            |                                                           |                                                               |                        |

Fonte: Banco de dados CBIC

Fonte: Pesquisa Anual da Indústria da Construção, v.21, 2011

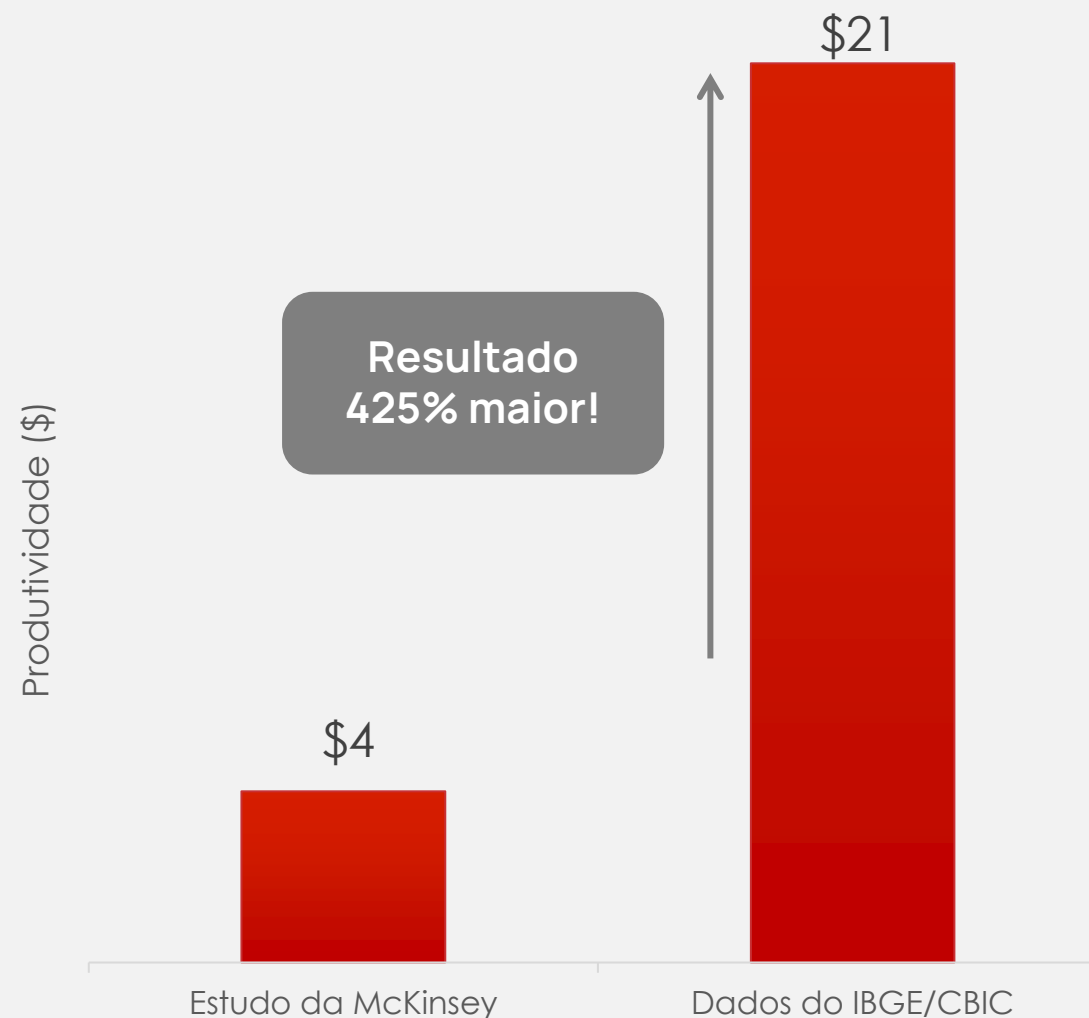
Atitude imediata.  
Resultados notáveis.

# Como calculamos com base no IBGE/CBIC?

Sendo assim, chegamos à conclusão de que o valor da produtividade por hora no Brasil em 2011 foi de \$ 21, um valor 425% maior do que o apresentado pela McKinsey.

| Produtividade na Indústria da Construção Nacional 2011<br>Através do IBGE/CBIC |                          |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|
| Item                                                                           | Descrição                | Valor                  |
| A                                                                              | Valor Adicionado Anual   | R\$ 233.544.000.000,00 |
| B = A / 12 meses                                                               | Valor Adicionado Mensal  | R\$ 19.462.000.000,00  |
| C = B / 188 horas                                                              | Valor Adicionado Horário | R\$ 103.521.276,60     |
| D                                                                              | Nº de empregados         | 2.668.696              |
| E = C / D                                                                      | Produtividade Horária    | R\$ 38,79              |
| F                                                                              | Cotação Dólar 31/12      | R\$ 1,88               |
| G = E / F                                                                      | Produtividade Horária    | \$ 21                  |

Diferença Entre o Valor de Produtividade no Brasil em 2011 da McKinsey x Dados do IBGE/CBIC





# Reposicionando o Brasil



Atitude imediata.  
Resultados notáveis.



# Reposicionando...

CBIC: USD 21

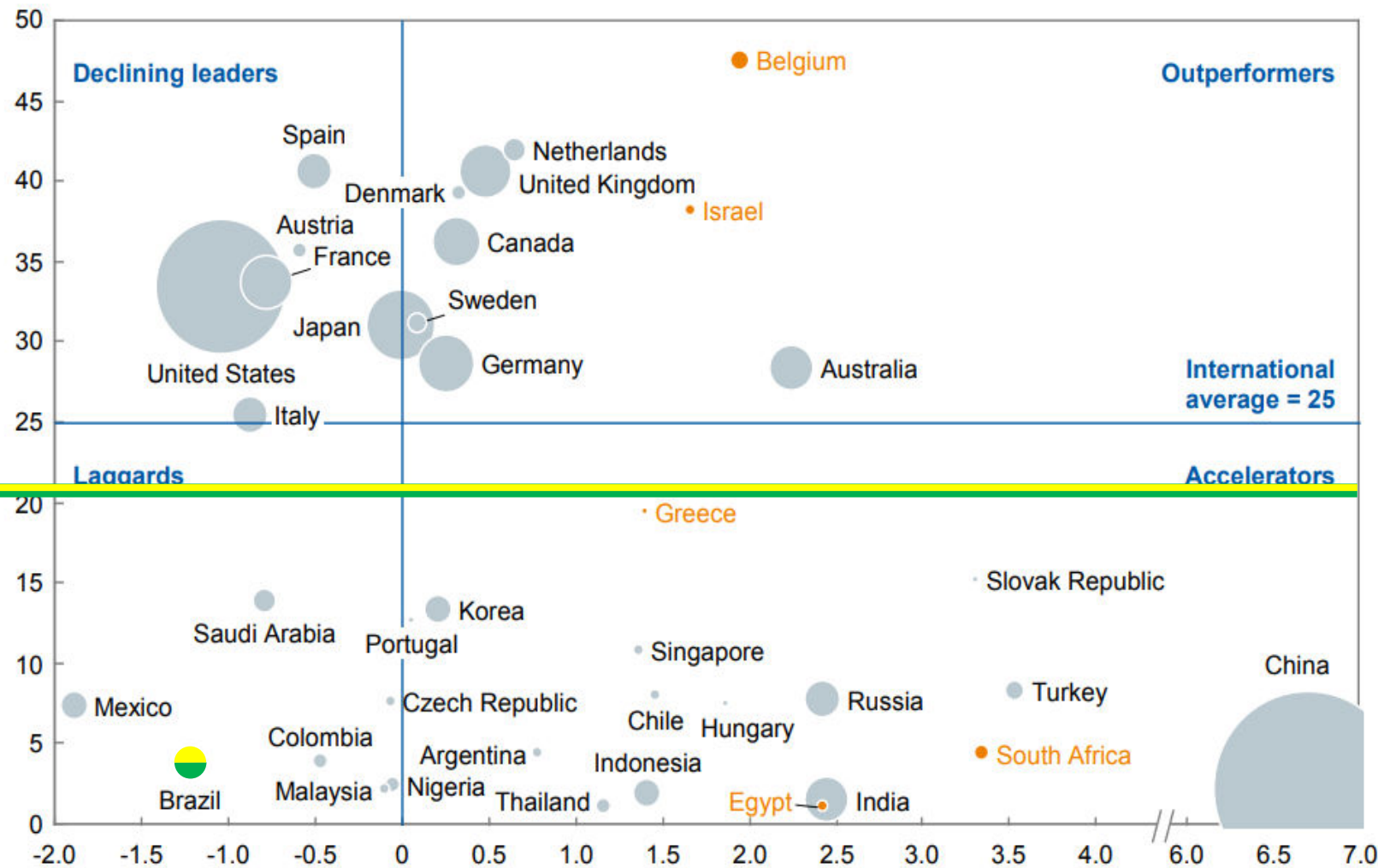
IBGE: USD 21

McKinsey: USD 4



## Construction labor productivity, 2015<sup>1</sup>

2005 \$ per hour worked by persons employed, not adjusted for purchasing power parity<sup>2</sup>



## Construction labor-productivity growth, 1995–2015<sup>1</sup>

Annual growth in real gross value added per hour worked by persons employed

Para confirmar os nossos resultados  
também calculamos o valor da  
produtividade no Brasil em 2023



Atitude imediata.  
**Resultados notáveis.**

# Índice de Custos de Construção Internacional

Para calcular o custo da produtividade no Brasil em 2023, utilizamos o Índice de Custos de Construção Internacional.

- Esse índice compara os custos de construção no Brasil com os do mundo todo, considerando os valores mínimos (Kuala Lumpur: 35) e máximos (Londres: 225) globalmente.
- No Brasil, os custos variam de 75 no Rio de Janeiro a 105 em São Paulo.

Esses números nos permitem avaliar como os custos de construção se comparam internacionalmente.

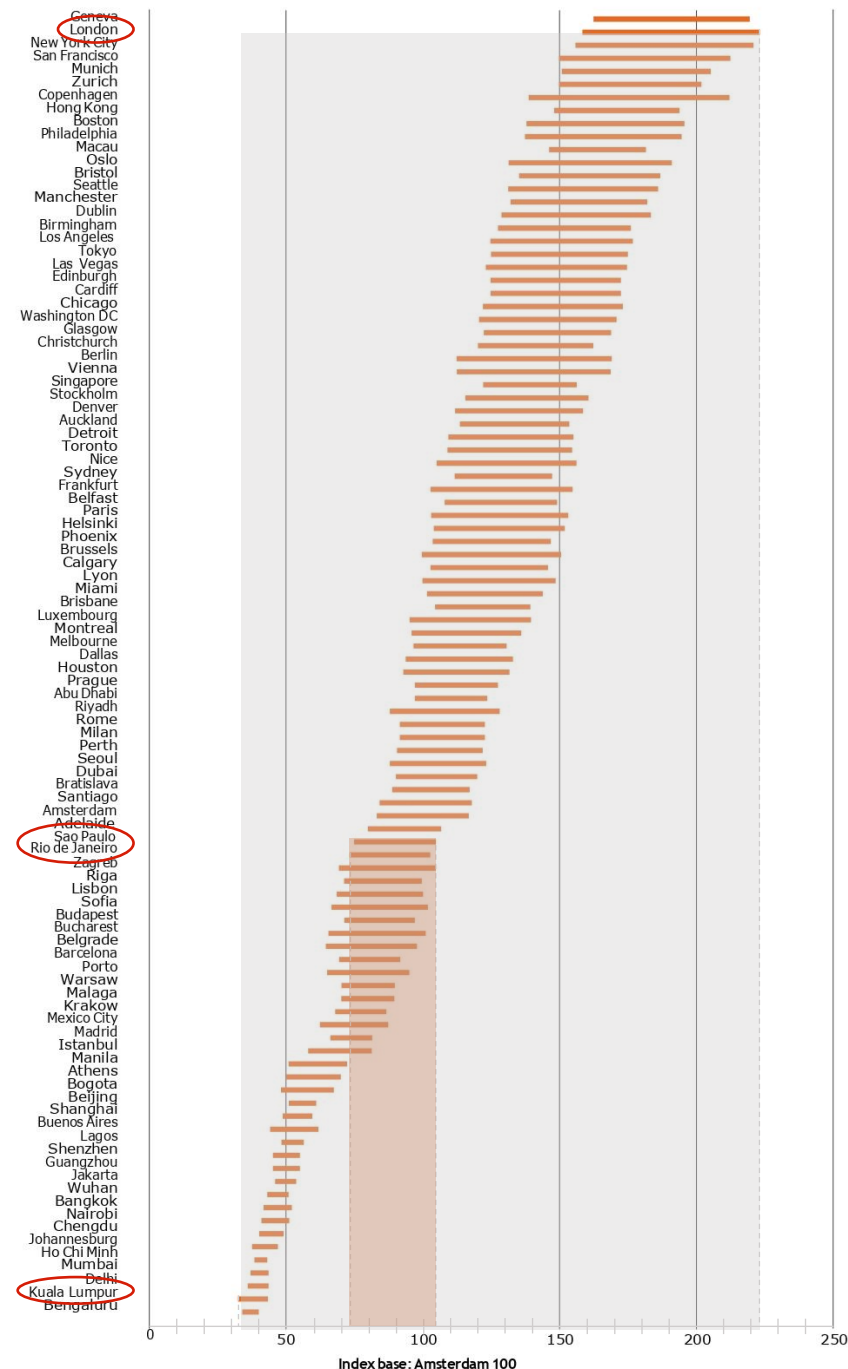
**Índice Mundial: 35 a 225**

**Média Mundial: 130**

**Índice no Brasil: 75 a 105**

**Média no Brasil: 90**

## International Construction Costs Index 2023



# Produtividade na Indústria da Construção

Considerando o valor da produtividade mundial no setor da construção de \$25, podemos calcular o valor da produtividade médio no Brasil como sendo de \$18, utilizando uma regra de três simples.

Mundial



130

Brasil



90

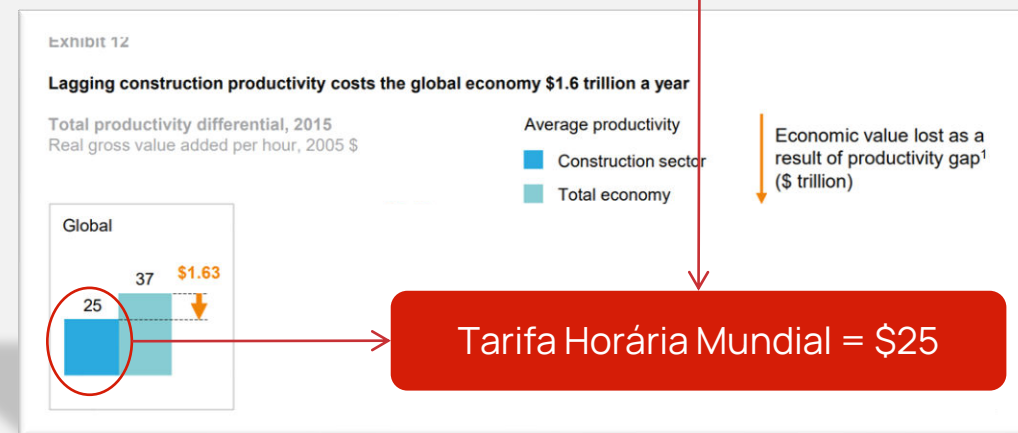
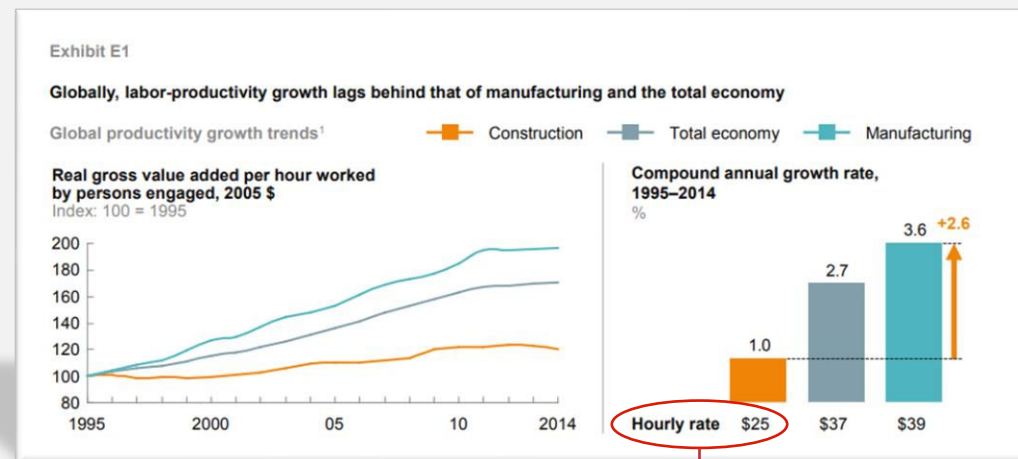
\$25

\$18

 Índice de Custo Médio

 Produtividade Média

$$\frac{90}{130} \times \$25 = \$18$$

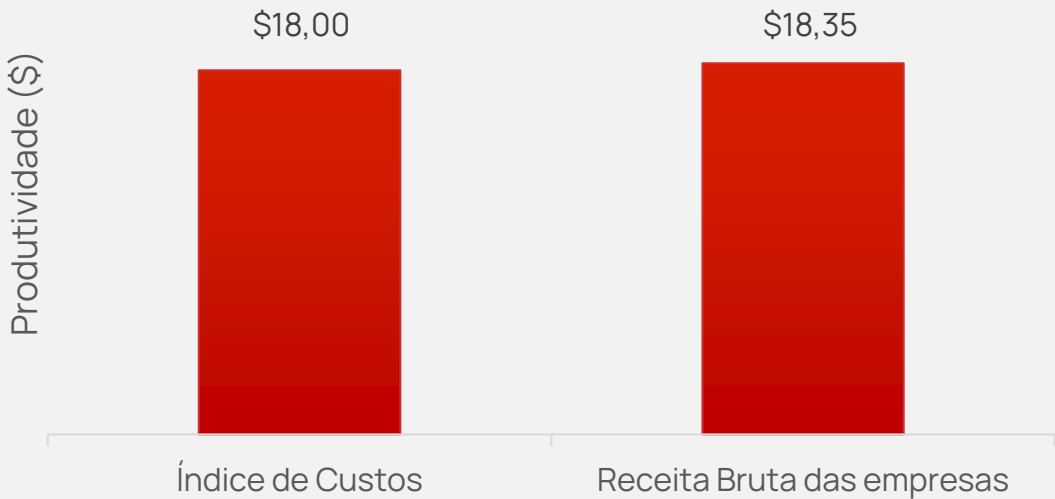


Fonte: McKinsey&Company (fev/2017)

# Produtividade nas Empresas de Construção

Para fins comparativos, foi calculado o valor da produtividade tendo como base o faturamento anual e número de empregados de 8 empresas brasileiras que atuam no setor da construção.

**Observa-se que o valor encontrado é semelhante ao encontrado através do índice de custos.**



| Produtividade Média para Empresas Brasileiras em 2022 |                      |               |                        |               |
|-------------------------------------------------------|----------------------|---------------|------------------------|---------------|
| Empresa                                               | Receita bruta Anual  | Nº empregados | Cotação Dolar 31/12/22 | Produtividade |
| A                                                     | R\$ 1.241.831.000,00 | 4502          | R\$ 5,22               | \$23,44       |
| B                                                     | R\$ 900.582.000,00   | 4000          | R\$ 5,22               | \$19,13       |
| C                                                     | R\$ 816.307.000,00   | 2735          | R\$ 5,22               | \$25,36       |
| D                                                     | R\$ 502.451.000,00   | 1709          | R\$ 5,22               | \$24,98       |
| E                                                     | R\$ 492.408.000,00   | 4253          | R\$ 5,22               | \$9,84        |
| F                                                     | R\$ 442.998.000,00   | 1927          | R\$ 5,22               | \$19,53       |
| G                                                     | R\$ 292.833.000,00   | 1751          | R\$ 5,22               | \$14,21       |
| H                                                     | R\$ 164.030.000,00   | 1600          | R\$ 5,22               | \$8,71        |
| Total                                                 | R\$ 4.853.440.000,00 | 22477         | R\$ 5,22               | \$18,35       |

Fonte: Revista OE (ago-set/2023)

# O que os dados mostram?

Os dados mostram que o valor da produtividade no Brasil no Setor da Construção não está entre os piores do mundo.

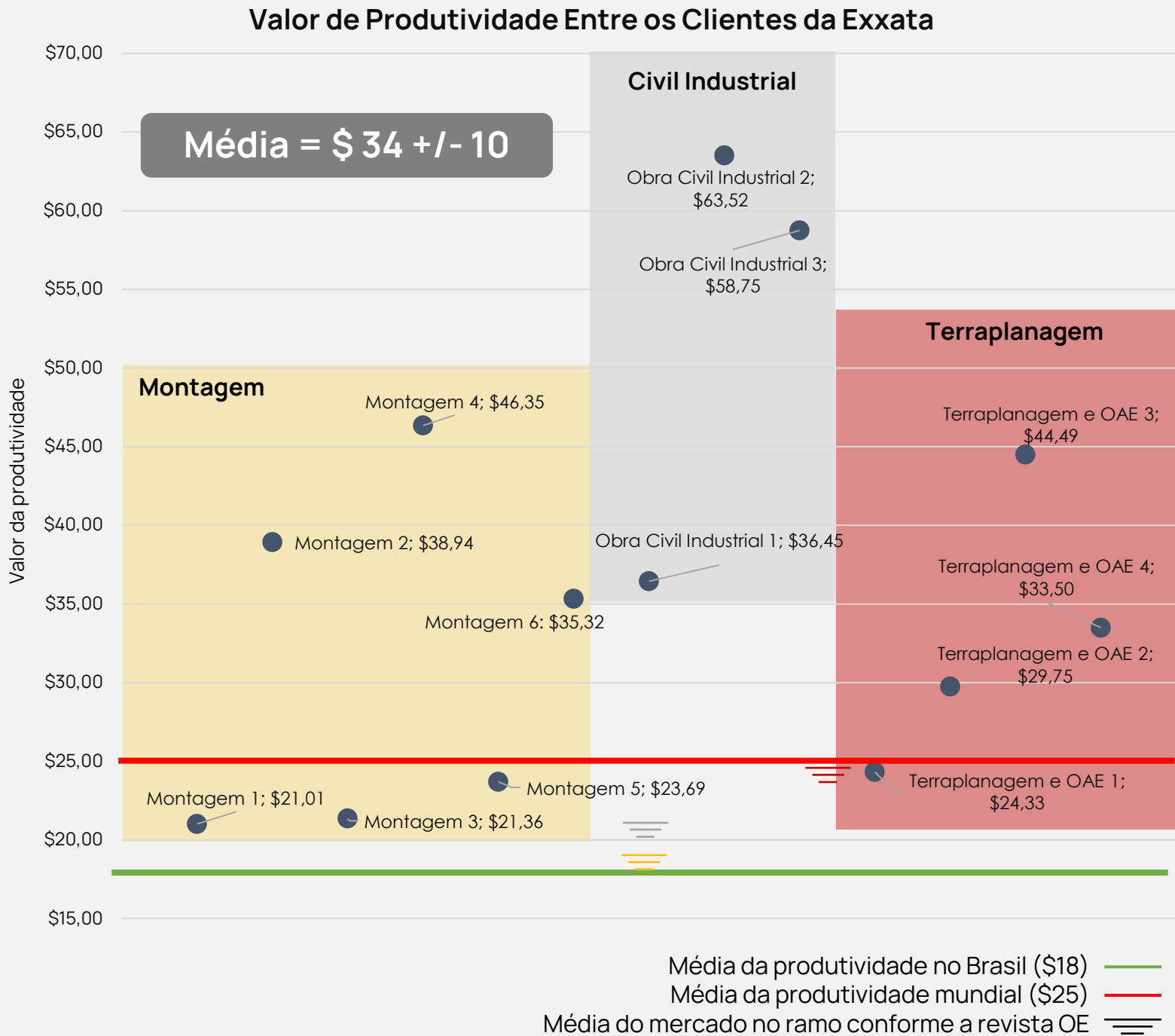




# Dados da Exxata

Obtivemos informações sobre o valor de produtividade de dezoito empresas clientes da Exxata que trabalham no setor da construção em 2023.

| Empresa                 | Produtividade |
|-------------------------|---------------|
| Montagem 1              | \$21          |
| Montagem 2              | \$38,94       |
| Montagem 3              | \$21,36       |
| Montagem 4              | \$46,35       |
| Montagem 5              | \$23,69       |
| Montagem 6              | \$35,32       |
| Obra Civil Industrial 1 | \$36,45       |
| Obra Civil Industrial 2 | \$63,52       |
| Obra Civil Industrial 3 | \$58,75       |
| Terraplanagem e OAE 1   | \$24,33       |
| Terraplanagem e OAE 2   | \$29,75       |
| Terraplanagem e OAE 3   | \$44,49       |
| Terraplanagem e OAE 4   | \$33,50       |



Descubra como nossos serviços podem elevar sua produtividade.

Entre em contato com nossos especialistas em administração contratual.

Estamos à disposição para atendê-lo.

## ■ Contatos



[www.exxata.com.br](http://www.exxata.com.br)



[/company/exxata](https://www.linkedin.com/company/exxata)



(31) 2519-8624  
(31) 9 9874-7114



[comercial@exxata.com.br](mailto:comercial@exxata.com.br)

Belo Horizonte/MG (Sede)

Av. Getúlio Vargas, nº 671, 10º Andar, Funcionários.

São Paulo / SP

Av. Engenheiro Luiz Carlos Berrini, nº 105, Ed. Thera Berrini Office, Sala 111, Brooklin.



Atitude imediata.  
**Resultados notáveis.**